

***Projet d'usine de recyclage moléculaire des
plastiques en Normandie porté par Eastman***

Concertation continue

Réunion publique – 5 avril 2023

Objectifs de la réunion

- ✓ Informer le public sur l'avancement des études et la progression du projet depuis la fin de la concertation préalable (*Novembre 2022*) ;
- ✓ Permettre d'entendre les préoccupations du public et d'y répondre ;
- ✓ Consolider les modalités pérennes d'un dialogue territorial.

Déroulé de la réunion

Propos introductifs

PARTIE 1 – Contextualisation du projet d'Eastman et de sa concertation continue dans le cadre des autres projets portés sur le territoire

Questions et réponses

PARTIE 2 – Le projet d'usine de recyclage moléculaire des plastiques d'Eastman, ses avancées et les prochaines étapes

Questions et réponses

PARTIE 3 – Le dispositif de concertation continue: outils et initiatives

Questions et réponses

Conclusion



1.

***Contextualisation du projet d'Eastman
et de sa concertation continue***

Les intervenants



Patrick Pesquet

Maire de Saint-Jean-de-Folleville



Dominique Pacory

*Délégué régional Normandie de la
CNDP*



Jean-Louis Laure

*Garant de la concertation continue
d'Eastman, désigné par la CNDP*

*La concertation continue
et le garant de la CNDP*

Les 6 principes de la CNDP



INDÉPENDANCE

Vis-à-vis de toutes les parties prenantes



NEUTRALITÉ

Par rapport au projet



TRANSPARENCE

Sur son travail et dans son exigence vis-à-vis du responsable du projet



ARGUMENTATION

Approche qualitative des contributions, et non quantitative



ÉGALITÉ DE TRAITEMENT

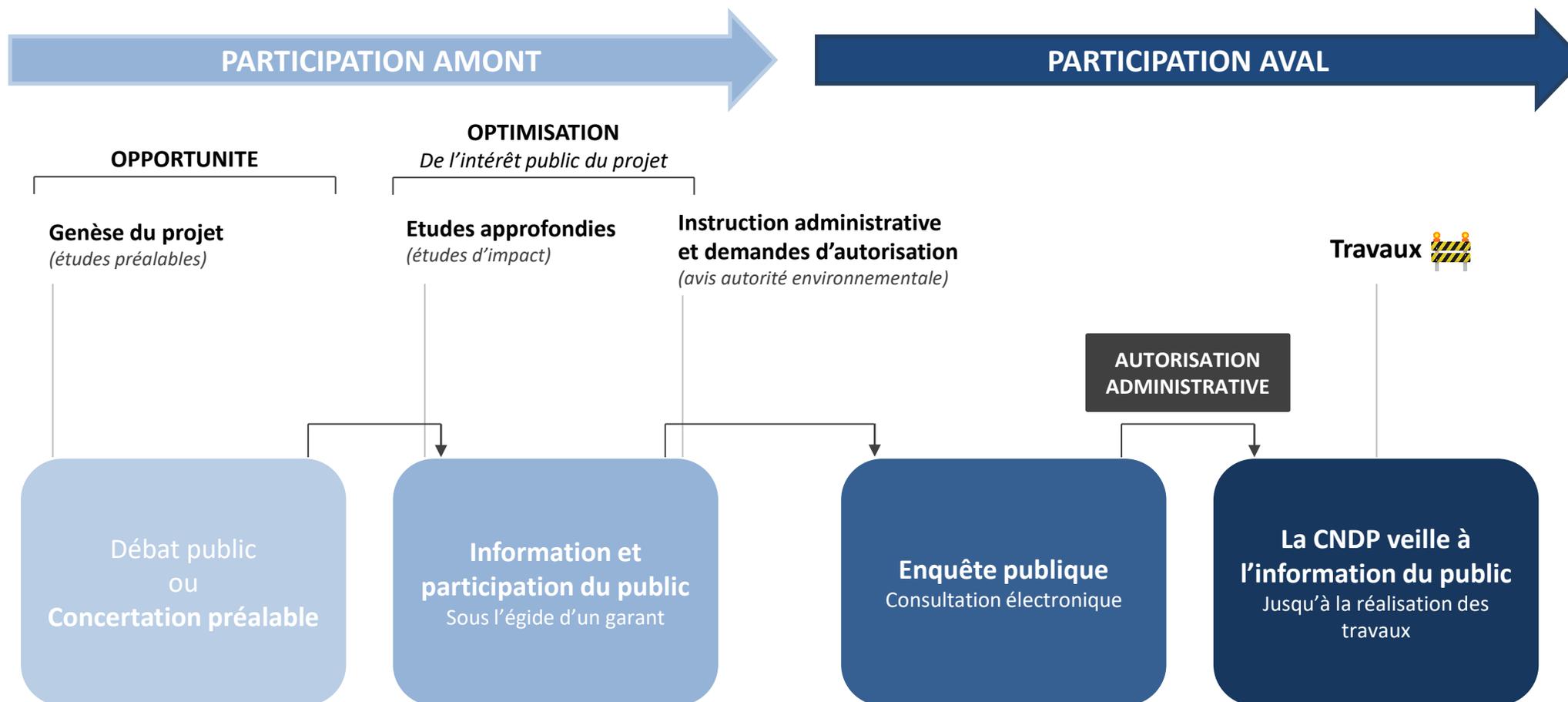
Toutes les contributions ont le même poids, peu importe leur auteur



INCLUSION

Aller à la rencontre de tous les publics

Le contexte de la concertation continue



Le bilan des garants de la concertation préalable

Demandes de précisions

- L'approvisionnement en matières premières (plastiques)
- Le chantier de l'usine et sa montée en charge
- La gestion des déchets et des rejets
- Le paysage et les zones humides

Recommandations

- Une présentation argumentée de la décision d'Eastman
- La création d'une instance de concertation permanente
- La diffusion des études
- La remise à plat de la communication
- Une attention particulière pendant la phase de chantier

Questions et Réponses



2.

*Le projet d'usine de recyclage
moléculaire des plastiques d'Eastman*

Les représentants d'Eastman



JP Kuijpers

*Directeur Général d'Eastman
Circular Solutions France*



Cedric PERBEN

*Responsable Projet et Responsable
Technique Solutions Circulaires*



Cyrille LESCANNE

Directeur HSE France



Catalina MAZOYER

*Directrice des Ressources
Humaines France*

*Les enseignements et engagements
de la concertation préalable*

Les sujets de préoccupation de la concertation préalable

Risques d'inondations et élévation du terrain

- ❑ Assurer la **sécurité** du site contre tout risque d'inondation.
- ❑ Conduire des études avec les cabinets d'étude pour déterminer un **degré d'élévation du site optimal**.

Nuisances olfactives

- ❑ Limiter les nuisances en plaçant la fosse de réception des combustibles et déchets **dans une enceinte dépressurisée**.
- ❑ **Solliciter les « Nez normands »** pour évaluer et contrôler le niveau d'odeur.

Ressources humaines

- ❑ S'appuyer sur l'écosystème local **emploi & formation**.
- ❑ **Anticiper les besoins**: recrutement d'une DRH France, ouverture d'un bureau à Port-Jérôme-sur-Seine, développement d'un site internet.



Les engagements de la maîtrise d'ouvrage

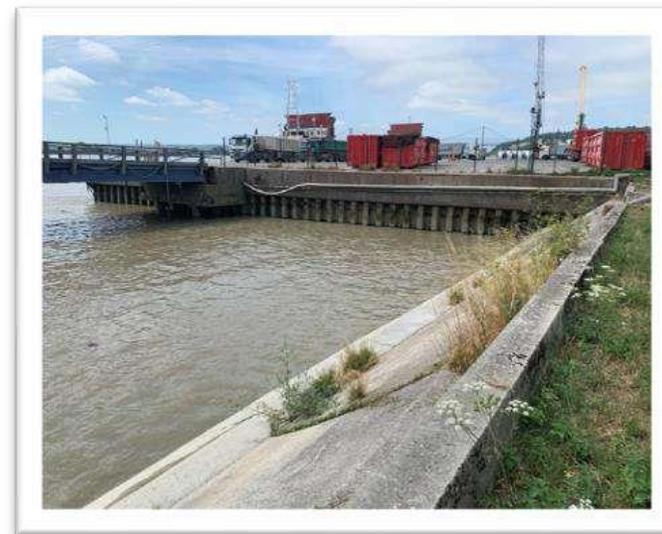
Des engagements sur le plan logistique

❑ Approvisionnement : au plus près du site

- **Déchets plastiques** : d'origine européenne, avec une volonté de privilégier les déchets français;
- **Combustibles** : en provenance de Normandie principalement.

❑ Limitation du fret routier

- Favoriser les modes de transports alternatifs ;



Des engagements sur la communication et la participation

❑ Diffusion des conclusions des études en cours

- **Information sur les avancées du projet** ;
- **Publication des conclusions des études** sur le site internet de la concertation.

❑ Accompagnement du projet

- Etablir un **plan de communication** spécifique à la phase de construction ;
- Mise en place d'une **instance de concertation temporaire** (Comité de suivi)

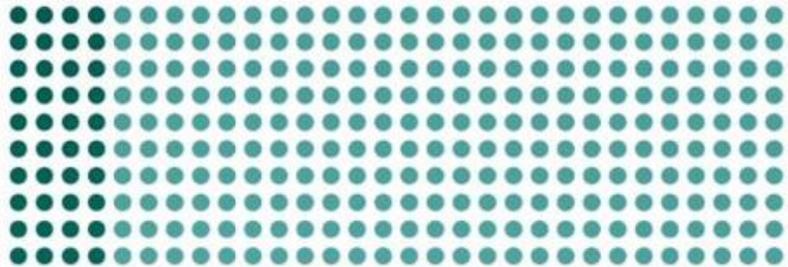


*L'évolution du projet depuis
la fin de la concertation préalable*

Un projet soutenu par les pouvoirs publics, qui répond à un besoin de recyclage croissant

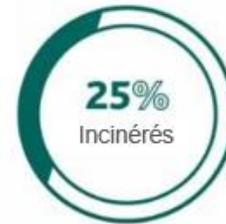
300 millions de tonnes

De plastiques sont produites dans le monde

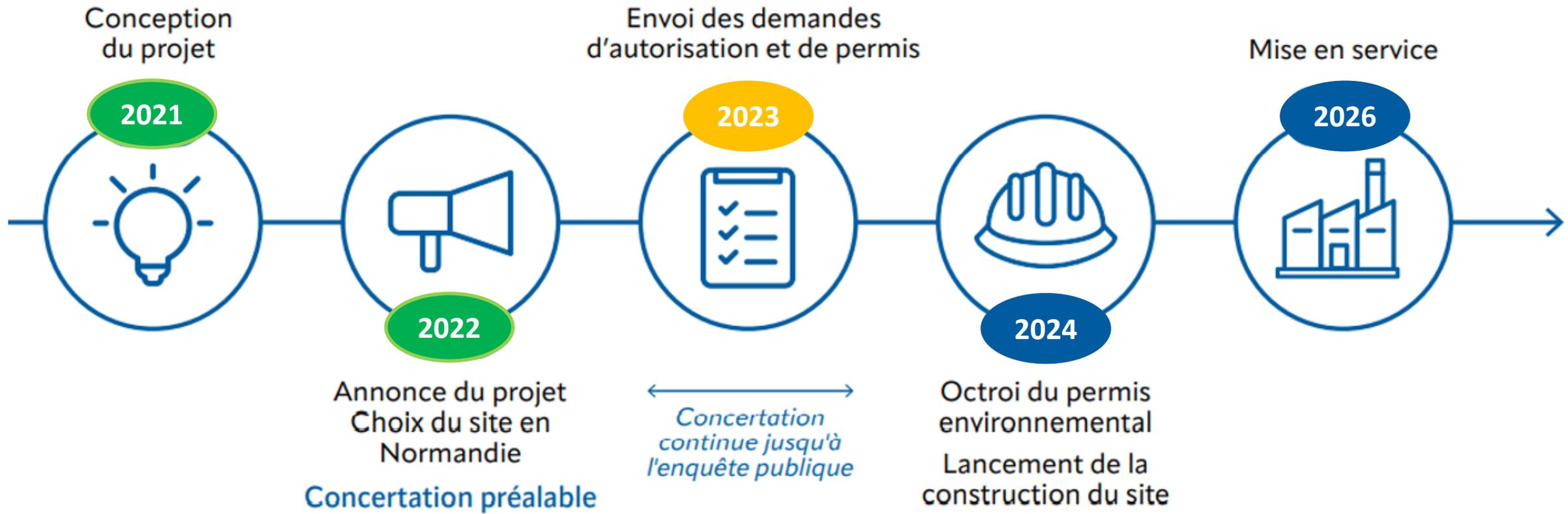


260 millions de tonnes

ne sont pas valorisées



Un calendrier qui suit son cours



L'évolution des chiffres clés du projet

Des chiffres qui ont évolués depuis novembre 2022



Environ 1
milliard d'euros
d'investissement



160 000
tonnes de déchets plastiques
de capacité de traitement



330
emplois directs et
1500
emplois indirects



2025
Mise en service

Plus d'1 Milliard
pour la première
montée en charge

Environ **220 000**
tonnes de déchets
traitées

350 emplois
directs

Une mise en
service prévue
pour **2026**

Un projet qui s'inscrit dans la stratégie globale d'Eastman

Eastman investit 2,25 milliards de dollars dans trois nouvelles installations de recyclage moléculaire au niveau mondial.

Investissement américain

110 000 tonnes
de déchets traités par an

Kingsport,
Tennessee, USA

2023



Investissement français

1^e montée en puissance
110 000 tonnes traitées par an
2^e montée en puissance:
220 000 tonnes traitées par an

Saint-Jean-de-
Folleville,
Normandie

2026



2^e Investissement américain

> 200 000 tonnes
de déchets traités par an

Lieu à déterminer,
USA

2026



Les avancées principales

La sécurisation d'une partie des déchets

- ❑ Eastman a conclu des **accords d'approvisionnement** de matières premières avec plusieurs acteurs, français et européens.
- ❑ **70% des déchets** nécessaires à la première phase sécurisés à l'heure actuelle.
- ❑ **Objectif: 80 % des déchets** sécurisés d'ici à la fin 2023.



Des réflexions menées sur l'élévation du terrain

- ❑ Depuis novembre 2022, Eastman a continué ses réflexions autour de **l'élévation de son terrain**.
- ❑ Etude menée avec les services de l'état pour connaître les **contraintes réglementaires**.
 - Demandent la **crue centennale** avec une surcote réchauffement climatique de 60 cm.
 - Correspond à l'exigence du **PPRi pour le Havre** (PPRi le plus proche, mais ne couvre pas la parcelle d'Eastman)
 - **Résultat: 5,77 mètres.**
- ❑ Les exigences d'autres parties prenantes **pourraient être différentes**.
- ❑ Eastman retiendra le résultat le plus contraignant.



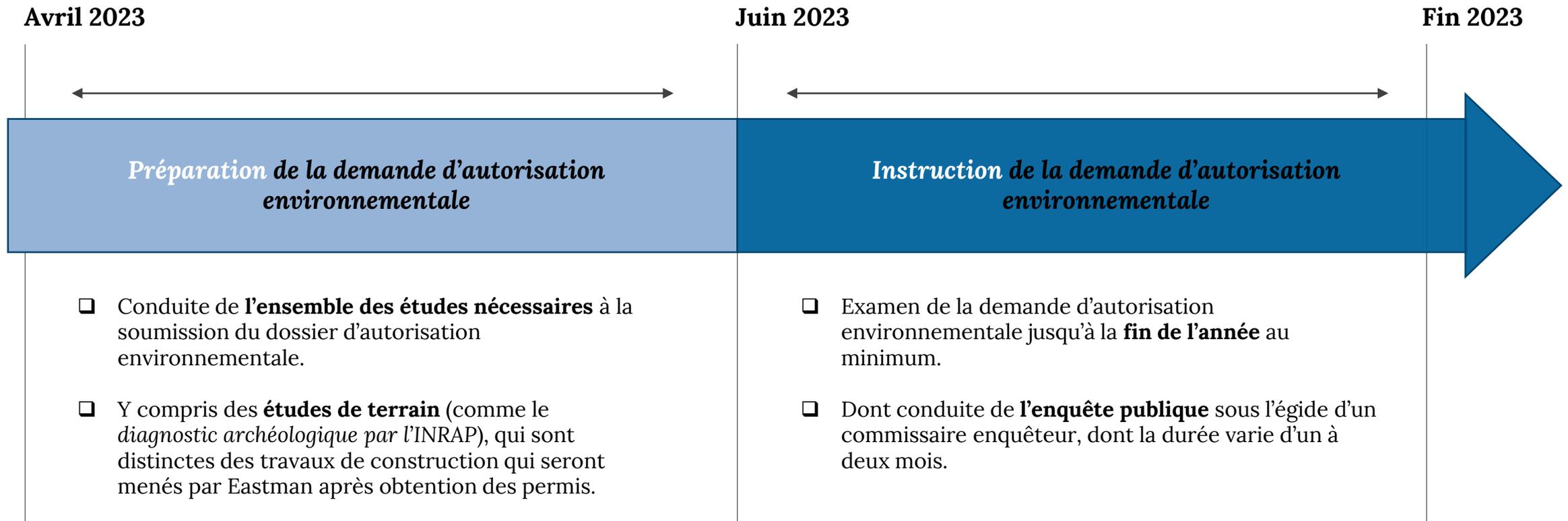
Des précisions apportées sur le remblaiement

- ❑ L'objectif: se protéger contre le changement climatique et **minimiser la quantité de remblai utilisé.**
- ❑ Eastman a engagé un cabinet d'étude, Artelia, pour réaliser **une étude détaillée;**
- ❑ Les matériaux alimentant le remblai seraient **amenés sur le site par barge ;**
- ❑ Ces matériaux proviendraient de la **concession des granulats marins de la cote d'albâtre.**



Les chantiers d'action à venir

Calendrier putatif de la demande d'autorisation environnementale



Des évolutions du côté des ressources humaines

❑ Deux recrutements stratégiques depuis février

2023 :

Responsable RH France (Mme Catalina Mazoyer)

Directeur HSE France (M. Cyrille Lescanne)

❑ Ouverture d'un Bureau dédié à Port-Jérôme-sur-Seine

❑ Mise en réseau avec les écoles et les universités

❑ Participation à deux forums : Les Carrefours de l'emploi et le Forum des métiers de Caux Seine Agglo



Prochaines étapes pour le recrutement et la formation

Développement de la marque employeur d'Eastman

- Positionner Eastman sur les **bassins d'emplois du Havre et de Rouen**
- Faire connaître et accepter le **recyclage moléculaire et les initiatives d'économie circulaire** auprès de tous les acteurs de l'écosystème

Mise en œuvre de la stratégie emploi et formation

- Construire la **stratégie emploi et formation** d'Eastman au régional et au national
- Créer des partenariats avec les organisations locales
- Participer aux **forums emplois et formation sur le territoire** (2 forums passés, 4 à venir à ce jour)
- Mise en place d'une politique de l'apprentissage au travers de partenariats avec des écoles
- Développement d'un parcours de formation – initiale et continue – pour tous types de profils

Mise en place de liens forts avec les partenaires sociaux du territoire

Questions et Réponses



3.

***Le dispositif de concertation continue,
et les initiatives de communication***

Les outils de communication et de participation

Le site internet de la concertation continue

- ❑ Toutes les informations accessibles sur le site internet de la concertation:

www.concertation-eastman-normandie.fr

Des moyens de communication mutualisés avec les acteurs locaux

- ❑ Diffusion des actualités du projet via le journal local du *Quinzo* et les journaux locaux.
- ❑ Pour la phase de travaux :
 - Les panneaux routiers et options digitales
 - Référencement au sein de la plateforme *Allô Industrie*;

Les outils de communication et de participation

La publication des études

- ❑ Maintenir le public local informé de la conclusions des études ;
- ❑ Conclusions et synthèses publiées sur le site internet et via une rubrique « études et document ».

La mise en place d'une newsletter

- ❑ Une diffusion mensuelle sur les actualités du projet ;
- ❑ Disponible au format papier à la Maison du projet.

La création d'une maison du projet

Le comité de suivi du projet : une instance consultative

Les objectifs du Comité de suivi du projet d'Eastman

- Créer un **canal d'échanges neutre et respectueux** qui encourage les différents acteurs à exprimer leurs attentes, leurs préoccupations et leurs recommandations ;
- Valider les **modalités de communication** auprès du public autour du projet d'usine d'Eastman ;
- Présenter régulièrement **l'état d'avancement des études** et du projet et permettre au public de suivre les engagements du maître d'ouvrage à l'issue de la concertation ;
- Inclure le **savoir local dans la prise de décision** ;

Le comité de suivi du projet : une instance consultative

La composition du comité

- Les riverains** et des **associations locales** et régionales de protection de l'environnement et de gestion des projets industriels.
- Des **agents territoriaux** ;
- Des **personnalités qualifiées**.

Fonctionnement

- Réunions **trimestrielles** ;
- Des **échanges fréquents par mail** ;
- La **co-construction** de la communication (Newsletter) ;
- Des **sessions de travail** dédiées à une thématique en fonction de l'actualité du projet.

Questions et Réponses



Conclusion

